

FACTORY' NOV

LES ATELIERS ECAM DE LA PERFORMANCE

VENDREDI 24 NOVEMBRE 2017



Mastère Spécialisé®

De 2007 à 2017

Son Histoire par **Zahir MESSAOUDENE**

(Fondateur du MS MAC et enseignant-chercheur à l'ECAM Lyon)



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ®
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE



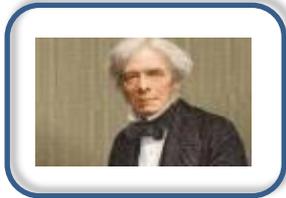
- Les 10 noms des promotions
- Frise chronologique et faits marquants
 - Certifications et classements
 - Évolution de la pédagogie
 - Développement de partenariats
 - Développement de la recherche au service du Mastère Spécialisé® et du métier de Lean Manager
- Quelques photos souvenirs



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ*
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON

Il était
une fois

Promo 1
2007/2008



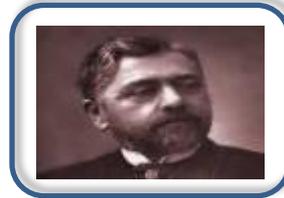
**MICHAEL
FARADAY**

Promo 2
2008/2009



**PIERRE SIMON
DE LAPLACE**

Promo 3
2009/2010



**GUSTAVE
EIFFEL**

Promo 4
2010/2011



AGANICE

Promo 5
2011/2012



GAIA

Promo 6
2012/2013



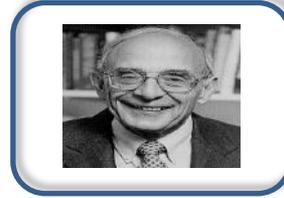
TRAJAN

Promo 7
2013/2014



**HERBERT
SIMON**

Promo 8
2014/2015



**CHRIS
ARGYRIS**

Promo 9
2015/2016



**DIAN
FOSSEY**

Promo 10
2016/2017



**ERIC
BERNE**

Promo 1
2007/2008



MICHAEL
FARADAY

Partenariat avec Robert Bosch

Mise en situation de
formateurs auprès des 1^{ère}
année ingénieur par
alternance

Analyse Systémique
du Système Lean

Création du Mastère Spécialisé®
« Lean Management &
Amélioration Continue » auprès de
la Conférence des Grandes Ecoles

Lancement du CQPM « Animateur
de la démarche Lean » en
partenariat avec l'IUMM
Rhodanienne

Développement
de
certifications

Pédagogie et
évolution du métier
Lean Manager

Développement
de partenariats

Développement de
la recherche qui
alimente le Mastère
Spécialisé®

Promo 2
2008/2009



**PIERRE SIMON
DE LAPLACE**

**Premiers
apprenants
certifiés CQPM**

**Création d'INEXO
– plateforme
pédagogique**

**Création de mises en situation réelle
–
LEARNING by DOING & TRAINING**

**Développement
de certifications**

**Pédagogie et
évolution du
métier
Lean Manager**

Promo 3
2009/2010



GUSTAVE
EIFFEL

Travaux de recherches sur le Kaizen Teian et expérimentation dans l'entreprise ACS

Lancement du premier
Kaizen Week chez
Manitowoc
(site de Charlieu)

Création du
module
formation de
formateurs

Pédagogie et
évolution du métier
Lean Manager

Développement de la recherche qui
alimente le Mastère Spécialisé®



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ®
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON

Promo 4
2010/2011



AGANICE

Travaux de recherches sur les organisations apprenantes avec Thesame et le Pôle Mont Blanc Industries (Post-Doc et Master Recherche)

Travaux de recherches sur le Kaizen Teian et expérimentation dans l'entreprise ACS

Intégration du TWI dans la formation

Création du module A3 Stratégie

Module « Lean Développement »

Pédagogie et évolution du métier Lean Manager

Développement de la recherche qui alimente le Mastère Spécialisé®



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ®
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON

Promo 5
2011/2012



GAIA

Travaux de recherches sur les
organisations apprenantes avec Thesame
et le Pôle Mont Blanc Industries (Post-
Doc et Master Recherche)

Travaux de recherches sur le Kaizen Teian
et expérimentation dans l'entreprise ACS

Développement la recherche qui alimente
le Mastère Spécialisé®



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ®
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON

Promo 6
2012/2013



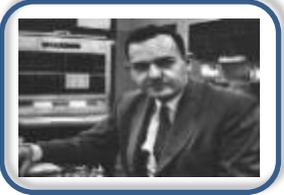
TRAJAN

Travaux de recherches sur les
organisations apprenantes avec Thesame
et le Pôle Mont Blanc Industries (Post-
Doc et Master Recherche)

Travaux de recherches sur le Kaizen Teian
et expérimentation dans l'entreprise ACS

Développement la recherche qui alimente
le Mastère Spécialisé®

Promo 7
2013/2014



HERBERT
SIMON

Partenariat avec
Manitowoc

Introduction des concepts
d'organisations apprenantes
et Kaizen Teian

Classement
SMBG 4^{ème}

Introduction des concepts
Lean & QVT avec la
CARSAT

Développement
de certifications

Pédagogie et
évolution du métier
Lean Manager

Développement de
partenariats

Programme ELENCE intégré
dans la formation Mastère
Spécialisé® (CARSAT & ANACT)

Partenariat avec Le
Joint Technique

Partenariat avec
Monin Mécanique

Thèse de Doctorat sur la
problématique de
« pérennisation des démarches
d'amélioration continue »
financée par la Région & le Pôle
Mont Blanc Industries

Promo 8
2014/2015



CHRIS
ARGYRIS

**Enregistrement au RNCP
(répertoire national des certifications
professionnelles) niveau 1 pour 5 ans**

Classement
SMBG 3^{ème}

Développement
de certifications

Développement de
partenariats

Développement de la
recherche qui
alimente le Mastère
Spécialisé®



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ®
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON

Promo 9
2015/2016



DIAN
FOSSEY

Thèse de Doctorat sur la problématique de « pérennisation des démarches d'amélioration continue » financée par la Région & le Pôle Mont Blanc Industries

Partenariat avec La
Poste Service Courrier et
Colis

Modules E-Learning : Lean
Management et entreprise
apprenante en partenariat
avec BPI France

Classement
SMBG 2^{ème}

Développement
de certifications

Pédagogie et
évolution du métier
Lean Manager

Développement
de partenariats

Développement la
recherche qui
alimente le Mastère
Spécialisé®



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ®
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON

Promo 10
2016/2017



ERIC
BERNE

Thèse de Doctorat sur la problématique de
« pérennisation des démarches d'amélioration
continue » financée par la Région & le Pôle Mont Blanc
Industries

Travaux de recherches sur les équipes apprenant
et expérimentations du Problem Solving Pull chez
Michelin (site du Puy en Velay)

Partenariat avec La
Poste Service
Courrier et Colis

Lancement de la Chaire de recherche
« ENTREPRISE APPRENANTE & EXCELLENCE
OPERATIONNELLE » avec La Poste Service
Courrier et Colis

Développement de
partenariats

Développement la
recherche qui
alimente le Mastère
Spécialisé®



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



VENDREDI 24 NOVEMBRE 2017



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



VENDREDI 24 NOVEMBRE 2017



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



VENDREDI 24 NOVEMBRE 2017



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



VENDREDI 24 NOVEMBRE 2017



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



VENDREDI 24 NOVEMBRE 2017

Formation d'apprentis ingénieurs en 1^{ère} année par les Mastériens



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON





LA GENÈSE DES KAIZEN WEEK





SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



KAIZEN WEEK CHEZ MANITOWOC
(présentation du chantier par un opérateur)



PHOTO DE FAMILLE CHEZ REEL
(Kaizen Week)



PHOTO DE FAMILLE CHEZ ARCELORMITTAL
(Kaizen Week)



KAIZEN WEEK CHEZ ARCELORMITTAL
(présentation du chantier par un opérateur)

Kaizen Week chez LE JOINT TECHNIQUE



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



**UN MOMENT DE DÉTENTE AVEC UN REPAS CONVIVAL
SOUS LA CANICULE**



Kaizen Week chez UGIVIS



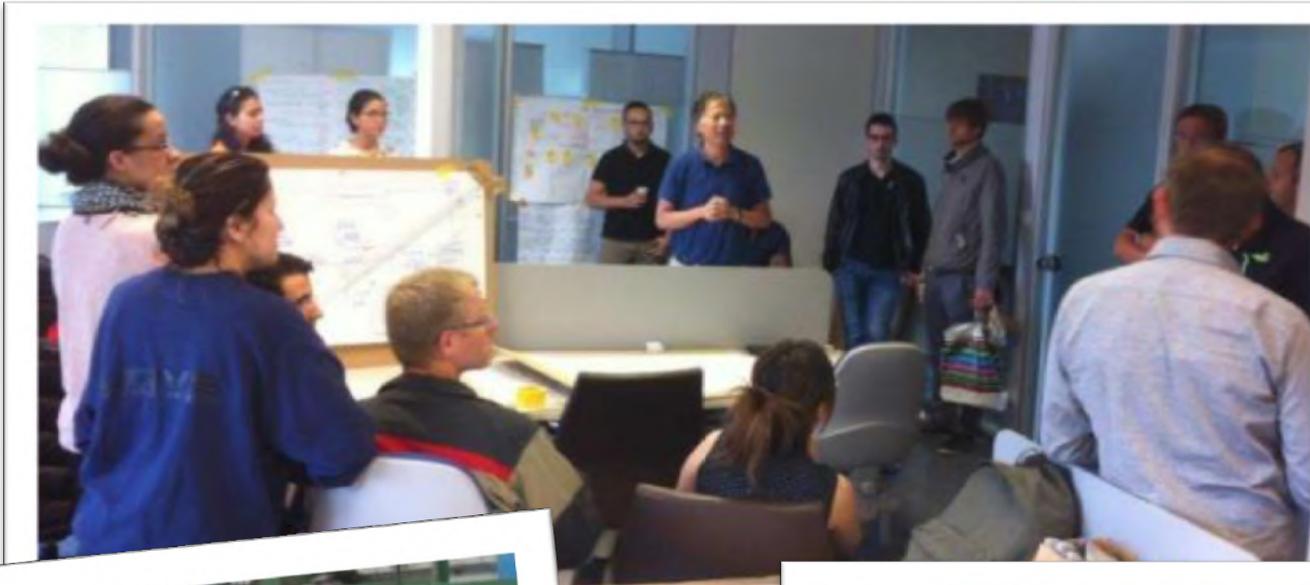
SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



Kaizen Week chez UGIVIS



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



VENDREDI 24 NOVEMBRE 2017



**CLÔTURE DES CHANTIERS
EN MODE BANZZZZAAAAIIII**





PHOTO DE FAMILLE



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



ON ÉTAIT PRÉSENT AU LEAN SUMMIT





SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ®
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



RECONNAISSANCE DU MASTÈRE SPÉCIALISÉ® MANAGER DE L'AMÉLIORATION CONTINUE

- Classement SMBG
- Etat
- Pédagogie





SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ®
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON

ECONOMIE

ActuEntreprises

Rédaction : 04.78.14.76.00 - lreconomie@leprogres.fr - Publicité : 04.72.22.24.37 - lrepublicite@leprogres.fr - Annonces légales : 04.72.22.24.25 - lpsal@leprogres.fr

Monin Mécanique est en train de passer à la vitesse supérieure

Rillieux-la-Pape. Labellisée Productive en Juin, Monin Mécanique, sous-traitante pour l'aéronautique, la défense et l'automobile, va investir dans une machine à 750 000 euros.



« Dans le cadre de la démarche « Lean », Nicolas Martinez et Sébastien Monin ont aussi mis en place le système de production Monin Mécanique, qui vise à aide et encourager les salariés à améliorer sans cesse les processus qu'ils ont en charge. »

Ce qu'il faut REtenir

L'entreprise
Monin Mécanique est une PME industrielle familiale de mécanique de précision, créée en 1948 par Pierre Eugène Monin, reprise en 1971 par son

filis Pierre Monin, puis en 2011 par son petit-fils Sébastien Monin.

Elle est détenue
Monin Mécanique est détenue à 100 % par la famille Monin.

Croissance

Fin 2014, la PME industrielle familiale Monin Mécanique (Rillieux-la-Pape), sous-traitante en petite et moyenne série de haute technologie pour l'aéronautique, la défense et les équipementiers automobiles, investira dans deux nouvelles machines. La première, pour quelque 750 000 euros, une nouvelle R200, jumelle du centre de tournage et de fraisage innovant arrivé en 2012. La seconde sera sa petite sœur, pour 450 000 euros.

Des locaux en cours d'agrandissement
Les locaux sont d'ailleurs en cours d'agrandisse-

ment, notamment pour les accueillir (+350 m²). Ces investissements, réalisés uniquement sur fonds propres, interviennent dans le cadre de la politique de lean management développée depuis l'arrivée à la tête de l'entreprise en 2011 de Sébastien Monin. Formé à l'Ecaml de Lyon et diplômé d'un master en « lean management et à l'amélioration continue », il a notamment imprégné la gestion de l'entreprise de son empreinte, à l'image de l'acquisition du premier centre de tournage fraisage, plus gros investissement de l'histoire de l'entreprise.

« Cette machine de tournage et fraisage permet de réaliser des pièces très techniques en moins de temps. Elle permet de travailler simultanément en ébauche et en finition de chaque côté », explique le dirigeant. Elle offre ainsi la possibilité, suivant les pièces, de gagner de 10 à 30 % de productivité. Elle a également amené la PME vers de nouveaux marchés, « qui représentent 20 % de notre chiffre d'affaires (3,8 millions d'euros) », poursuit Sébastien Monin, pour qui « le lean est la culture de l'humilité, et implique la considération de l'homme ». D'ailleurs, la PME est passée de 33 à 39 salariés depuis l'arrivée de Sébastien Monin. ■

Blandine Baudier



Remise des diplômes PROMO 8



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



Remise des diplômes PROMO 9



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON



VENDREDI 24 NOVEMBRE 2017

MERCI À TOUTES ET À TOUS POUR CES BELLES ANNÉES !!!



SPÉCIAL 10 ANS
DU MASTÈRE
SPÉCIALISÉ
MANAGER DE
L'AMÉLIORATION
CONTINUE
ECAM LYON

